

2020 年英语（二）试题答案及解析

Section I Use of English

1. 【答案】 [C] tricky

【解析】此处是考四个形容词的对比。[A] pleasant“令人愉悦的”；[B] tedious“乏味的”；[D] instinctive“本能的”，带入均不符合题意，[C] tricky“棘手的”带入合适。意思是：但毫无疑问，想给好家长下一个定义是一件极其棘手的事儿。

2. 【答案】 [A] for example

【解析】此处考路标词，上句是观点，下句应该是举例证明这个观点，因此 [A] for example “举例说明”合适。[B] in addition“另外；除…之外”，[C] at once“立刻”，[D] by accident“偶然”带入都不合适。

3. 【答案】 [D] Fortunately

【解析】此处依旧考路标词，下句与上句形成对比的关系，故此处选 Fortunately“幸运的是”。[A] Eventually 表示时间先后或逻辑并列中最后带入不合适；[B] Occasionally 表示偶尔带入不合适，[C] Accordingly 表示逻辑上的因此带入不合适。

4. 【答案】 [B] describe

【解析】此处考动词对比，第二段首句指出“幸运地是”，另外一种类型的父母很容易。该空格处所填入的动词应该与“define”语义相近。[A] amuse“逗乐”，[C] assist“协助”，[D] train“培训，训练”带入都不合适。[B] describe“描述”的意思，符合题意。

5. 【答案】 [D] while

【解析】此处号状语从句引导词，句间逻辑关系。前句与后句显然形成让步关系，故此处 [D] while“尽管”合适。[A] once“一旦”，[B] because“因为”，[C] unless“除非”，与后句是条件的关系带入都不合适。

6. 【答案】 [A] task

【解析】考点是形容词修饰名词，主语地 this 指代“想成为有耐心的父母”，因此“想成为有耐心的父母不是一件容易的_____。”[A] task 表示“事情”的意思，合适。[B] answer“答案”，[C] choice“选择”，[D] access“路径，接触”没法表示事儿的意思，所以不合适。

7. 【答案】 [B] tolerant

【解析】形容词的对比。上文表明“想成为有耐心的父母不容易”，空格所在句顺接上文，指出“有时，父母很疲惫，难以保持一种_____的态度”因此，空格处所填入的形容词应以“patient”语义相近，故 tolerant“宽容的”为正确答案 [A] formal“正常的”这个词有点太抽象了，不合适。[C] rigid“严格的”，[D] critical“批评的”或“重要的”带入不合适。

8. 【答案】 [B] push

【解析】动词对比。一种习语，属于比较难的题。push somebody a little too far = drive somebody crazy。本句指出“毕竟，是人都有点脾气，有时候你的孩子们会把你逼急了”。

9. 【答案】 [C] inevitable

【解析】此处考 the + 形容词表示一类人或一种情况。[A] mysterious“神秘的东西”，[B] illogical“不合逻辑的事情”，[D] suspicious“令人怀疑的事情”带入不合适，只有 [C] inevitable“无法避免的事情”符合要求，为正确答案。

10. 【答案】 [B] harsh

【解析】形容词对比。本句意思是“说一些伤人 / 不动听的话”。[A] boring“无聊的”，[C] naive“幼稚的”，[D] vague“粗鲁的”，只有 [B] harsh“伤人 / 不动听”的带入最合适。

11. 【答案】 [B] turn back

【解析】考习语：逆转时光，只有 [B] turn back“返回”和后边的宾语 clock 搭配，表示时光逆流，与后面的 start over“重新开始”相呼应。[A] take apart“拆卸，拆开”，[C] set aside“留出..用于 / 背弃”，[D] cover up“掩饰 / 掩盖”都不合适。

12. 【答案】 [D] However

【解析】此处下句和上句形成了转折关系，[D] However“然而”合适题意。[A] Overall 表示逻辑上“总之，总体的”的意思，[B] Instead“反而，相反”，[C]Otherwise“否则”都与题意不符。

13. 【答案】 [C] regret

【解析】考动词对比。本句译为：“你可能会对孩子说一些你也许会后悔很长时间的话”，只有[C] regret“懊悔，对..感到后悔，遗憾”带入合适，与后文 do damage to your relationship with your child (破坏你们的亲子关系)情感一致，互相呼应。[A] believe“相信”，[B]miss“想念 / 错过”，[D]like“喜欢”都不符合题意。

14. 【答案】 [A] affect

【解析】动宾搭配。递进关系 not only...but also...说明所选词需与前文 do damage to 情感一致，语义相近。[A] affect“对..产生不良的影响”恰恰就是伤害的意思，为正确选项。[B]raise “提升”，与原句想要表达的意思恰好相反，[C]justify“证明..是合理的”，[D]reflect“反思 / 反映”都不合适。

15. 【答案】 [C] cool

【解析】此处又一次考到了习语：lose one's cool=lose one's temper,“发脾气”的意思。本句意思是“如果你总是对你的孩子发脾气，那你不经意间给孩子塑造了一个缺乏情感控制的形象。”[A] bond“联系，紧密关系”的意思，[B] lose time“浪费时间”，[D]lose race“输掉比赛”不符题意。

16. 【答案】 [D] importance

【解析】名词对比，送分题。本句意思是：我们都越来越意识到，给年轻一代人树立一个宽容耐心的榜样极其重要。[A] nature“天性 / 自然”，[B]secret“秘密”，[C]context“语境”，都不合适，[D] importance“重要性”符合原文文意，为正确选项。

17. 【答案】 [C] confronted

【解析】状语从句省略结构。此处需要一个 ved 构成的形容词，when 后为省略句，故 be 动词省略掉。[A] cheated“被欺骗”带入不合适；[B] defeated“被打败”带入不合适；[D] confused “糊涂的，混乱的”都不符合。只有 [C] confronted“使面对，面临”，面对压力，符合句意。

18. 【答案】 [A] hard

【解析】形容词对比。本句起承上启下作用，下文说当遇到艰难处境时尽可能保持冷静。本句意思是：对你的孩子们总是保持耐心是很难的。[B] terrible“可怕的”，[C]strange“奇怪的”，[D]wrong“错误的”，代入原文与该段中心不符。

19. 【答案】 [D] trying

【解析】形容词修饰名词。Trying situations 的意思是“艰难的处境，尴尬处境”，与该段首句中 hard 一词情感一致。[A] exciting 是令人兴奋的一些情况，既然是令人兴奋的，为什么会需要宽容和冷静，根据逻辑显然不合适；[B] changing 变化的一些情况，跟需要宽容和冷静对应不上；[C] surprising“令人惊讶”，跟需要宽容和冷静对应不上，显然也不合适。

20. 【答案】 [A] emerge

【解析】动词和介词搭配。[A] emerge from 是“从...中浮现”的意思；[B] hide from“躲开..”；[C] withdraw from“离开，撤离”；[D]escape from 是“逃脱”的意思。此处与 benefit from 并列，显然只有 emerge from 最合适。其余三选项，从严格意义上来说，都是同义词。均为消极含义，与上下文不符。

【参考译文】

无疑，成为一个好家长是每个家长的夙愿。但毫无疑问，想给好家长下一个定义是一件极其棘手的事儿。这主要是因为孩子们对同样的养育方式的反应是不一样的。比如，一种不同的养育方式对一个安静听话的小孩儿是起作用的，但对他的弟弟妹妹可能就不起作用。

幸运的是，还有一种比较容易描述的家长：即充满了耐心的家长。耐心的教育对每个年龄段的孩子都大有裨益。然而，尽管每个家长都想充满耐心，但这绝不是一件容易的事儿。有时候父母感到精疲力竭，垂头丧气，对他们的孩子们不能宽容冷静。对此，我非常理解。

毕竟，是人都有点脾气啊。有时候你的孩子们会把你逼急了，那以下这种情况似乎不可避免：你失去

了耐心，要么对着你的孩子们大喊大叫，要么说一些很伤人的话，这对你和孩子都不好。你希望你时光倒流，从头开始。这种情况，我们都遇见过。

然而，尽管这种情况司空见惯，记住这点至关重要：一瞬间的失控，你可能会对孩子说一些你也许会后悔很长时间的话。这部仅仅会破坏了你和孩子之间的关系，而且也会伤害你孩子的自尊。

如果你总是对你的孩子发脾气，那你不经意间给孩子塑造了一个缺乏情感控制的形象。我们都越来越意识到：给年轻一代人树立一个宽容耐心的榜样极其重要，这是一个对孩子们终身有益的技能。事实上，当面对压力时，控制情绪的能力是人一生中最重要的能力之一。

当然，对你的孩子们总是保持耐心是很难的。当面临一些关乎你孩子的情况是你难以忍受的时候，有一个更实用的办法就是尽你最大的努力尽可能地去保持宽容和冷静。相信我：朝着这个目标努力，这样你和你的孩子们哪怕压力重重也能从中受益，并保持身心健康。

Section II Reading Comprehension

Text1

21. 【答案】A. Pick up social signals from non-living rats.

【解析】本题目为细节题，考察具体细节。根据题干关键词 Quinn and her colleagues 和 a test 定位到第一段第二句。To find out if this extends to non-living beings, Loleh Quinn at the University of California, San Diego, and her colleagues tested whether rats can detect social signals from robotic rats. 为了查明这是否延伸到了非生物，Quinn 和她的同事测试了老鼠能否从机器老鼠身上探测到社会信号。正确答案 A 是原文的同义替换。选项 B 的 distinguish a friendly rat from a hostile one 区分友好的老鼠和敌对的老鼠，并未提及，是常识性干扰。选项 C 的 attain sociable traits through special training 通过特殊训练获得社交品质，原文并未提及，属于无中生有。选项 D 的 send out warning messages to their fellow 向它们的同伴发出警告信息，原文并未提及，属于无中生有。

22. 【答案】B. It moved around alone.

【解析】本题目为细节题，考察具体细节。根据题干关键词 the asocial robot 和 experiment 定位到第三段最后一句 Meanwhile, the asocial robot simply moved forwards and backwards and side to side.同时，不具有社交能力的机器人只能进行简单的前后左右移动。正确答案 B 的 It moved around alone.是原文的同义替换。选项 A 的 It followed the social robot.它跟随具备社交能力的老鼠，与原文 the social robot rat followed the living rats around 不符，原文说的是具备社交能力的老鼠跟随真老鼠，属于张冠李戴。选项 D 的 It played with some toys.它玩一些玩具，与原文不符，原文中说的是具备社交能力的老鼠玩同样的玩具，属于张冠李戴。选项 C 的 It set the trapped rats free.它释放了被困的老鼠也与原文内容不符，原文说的同样是具备社交能力的老鼠，而题干问的是不具备社交能力的老鼠在实验中做了什么，属于张冠李戴。

23. 【答案】D. expected it to do the same in return.

【解析】：本题目为细节题，考察具体细节。根据题干关键词 Quinn 和 the rats released the social robots 往下定位到第四五段，第五段最后一句 This could lead to the rats better remembering having freed it earlier, and wanting the robot to return the favour when they get trapped, says Quinn. Quinn 说：这可能会让老鼠更好地记住早些时候已经释放了机器人，并希望机器人在它们被困住时能回报它们的恩惠。正确答案 D expected it to do the same in return 是原文的同义替换。干扰项 A 的 tried to practice a means of escape 试图尝试一种逃跑的方法，原文并未提及，属于无中生有。选项 C 的 wanted to display their intelligence 想要展示它们的智慧，文中并未提到，属于无中生有。选项 B 的 considered that an interesting game 觉得是个有趣的游戏在原文当中也没有体现，属于无中生有。

24. 【答案】D. respond more to actions than to looks,

【解析】本题目为细节题，考察具体细节。根据题干关键词 James Wiles 定位到第六七段，尾段尾句 We humans seem to be fascinated by robots, and it turns out other animals are too, says Wiles. Wiles 说：“我们人类似乎对机器人很着迷，事实证明其他动物也很着迷。”再结合尾段前面部分的阐述，会发现正确答案

Drespond more to actions than to looks 对行动的反应多于对外表的反应，是原文的类似表达。干扰项 A 的 can remember other rat's facial features 能够记住其他老鼠的面部特征，与原文内容不符，原文第六段说的是假设赋予机器老鼠面部特征，那都不重要，属于偷换概念。选项 B 的 differentiate smells better than sizes 与体型大小相比，能够更好地区分气味，原文中只提到赋予机器老鼠真老鼠的气味，与原文不符，属于偷换概念。选项 C 的 can be scared by a plastic box on wheels 会被装有轮子的塑料盒子吓坏，文中机器老鼠只是装有轮子的塑料盒子，属于偷换概念。

25. 【答案】B. are more sensitive to social clues than expected

【解析】本题目为推断题，考察基于全文主旨进行推断。题干并没有具体关键词，因此需要通过选项回到文中逐一对应。正确答案 B are more sensitive to social cues than expected 对社交线索比预期更敏感，与原文尾段首句 The finding shows how sensitive rats are to social cues, even when they come from basic robots.(这一发现显示了老鼠对社交暗示的敏感程度，即使是来自基本机器老鼠的社交暗示)属于类似表达。选项 A 的 appear to be adaptable to new surroundings 似乎能适应新环境，在文中并未提及，属于无中生有。选项 D 的 are more socially active than other animals 比其他动物更活跃，文中只提到其他动物也一样会对机器人着迷，属于偷换概念。干扰项 C 的 behave differently from children in socializing 在社交活动中表现得与孩子不同，与原文内容相反，原文内容指的是孩子们倾向于把机器人当作人来对待，即使他们只显示简单的社会信号。这一点与老鼠是一样的，属于正反混淆。

词汇注释

identify [ar'dentrfai] v. 识别，鉴别；(with) 把..和..看成一样

extend [Ik'stend] v. 延长，延伸；扩充；给予；提供；估价

detect [dr'tekt] v. 发现；查明；侦察出

asocial [er'soufal] a. 缺乏社交性的，自我中心的，自私的

resemble [rr'zemb (o) l] v. 像，类似

chunky [tfanki] a. 矮胖的；粗短的；厚实的；

version ['v3:f(o)n] n. 版本；译本，译文；说法

perceive [po'si:v] v. 察觉，感知；理解，领悟

genuine ['dgenjuin] a. 真正的，名副其实的

multiple ['maltipl] a. 多样的，多重的 n. 倍数 v. 成倍增加

reciprocal [r'l'siprok () l] a. 相互的，往复的，互利的

previously ['pri:viasli] ad. 先前；以前；(一段时间) 以前

readiness [redinas] n. 准备就绪；愿意；乐意

assume [sju:m] vt. 假装；假定，设想；承担；呈现，采取

tail [terl] n. 尾巴；尾部；跟踪者 vt. 尾随，跟踪

facial ['fei] a. 面部的 n. 面部护理；美容

sensitive ['sensitiv] a. (to)敏感的，易受伤害的；灵敏的

fascinate ['faesinert] v. 迷住，强烈吸引

参考译文

老鼠和别的一些动物需要能从其它讯号中识别出社交讯号，并与这些社交讯号保持高度一致。这样，它们能知道谁是可以合作的朋友，谁是需要躲避的敌人。为了探明老鼠是否能识别无生命的物体，加州大学圣地亚哥分校的 Laleh Quinn 和她的同事们就做了一个测试：想看看老鼠们是否能与机械鼠仍然保持一种社交。

他们把八只成年真老鼠和两种类型的机械鼠关在一个房子里关了四天。这两种类型的机械鼠一种是有社交讯号的，一种是没有社交讯号的，它们设计极其简单，看起来就像计算机模拟鼠，有一些轮子模拟鼠脚可以滑动，身上还有些彩色的斑纹。在实验中，有社交讯号的机械鼠跟着真老鼠们一起跑，玩儿

同样的玩具，也打开笼子门让受困的老鼠们逃脱。与此同时，那些没有社交讯号的老鼠们只是机械地来来回回，从一端往另一端移动。

接下来，研究人员把几只机械鼠关到笼子里，并给了真鼠们一些机会通过按下控制杆打开笼子放出机械鼠。在十八次实验中，真老鼠们打开笼子释放有社交讯号的机械鼠的可能性，比释放没有社交讯号的机械鼠总体高出 52%。这显示了：真鼠们将具有社交讯号的机械鼠当成了自己真正的同类。它们之所以认为有社交讯号的机械鼠是同类，主要是因为这些机械鼠展示出了和它们同探索同玩耍等行为。Quinn 说：这就使得这些真鼠们更能记住自己是这些机械鼠的救命恩人，而且期望这些有社交讯号的机械鼠们在它们身陷囹圄时能救自己一把。

Quinn 接着说：老鼠们展示出了：它们对包括直接式互惠在内的各种互惠式帮助和合作简直信手拈来。比如说，一只老鼠会帮助曾帮助过它的另一只老鼠。

尽管具有社交讯号的机械鼠们设计简单，但当我们看到真鼠们救助它们时那种踊跃不禁令我们惊讶。这些机械鼠仅在尺寸上和真鼠们相仿，但看起来完全就像一些带轱辘的塑料盒子而已。澳大利亚昆士兰大学的 Janet Wiles 说：我们还曾想着给这些机械鼠们装上能动的头和尾巴，将它们的面部表情设计得更逼真一些，让它们在气味上更像真老鼠一些。然而，实验表明：根本没必要。

研究显示：真鼠们对来自哪怕是一些机械鼠的社交讯号也会异常敏感。与此相同，孩子们也常常将机器人当成是自己的小伙伴，哪怕这些机器人仅仅只有一些社交讯号。Wiles 说：看来对机器人着迷的不仅仅是我们人类，还有动物嘞。

Text 2

26. 【答案】B. Increased business opportunities for top firms

【解析】细节题，考察具体细节。根据题干关键词 CEO pay rise 及题干中对 CEO 薪酬增加原因的提问，定位到第二段首句 The best model for understanding the growth of CEO pay is that of limited CEO talent in a world where business opportunities for the top firms are growing rapidly. 了解 CEO 薪酬增长的最佳模式是，CEO 人才在一个顶级公司的商业机会迅速增长的世界里是有限的。正确答案 B Increased business opportunities for top firms 增加顶级公司商业机会的增加。干扰项 D 的 The growth in the number of corporations 公司数量的增长，文中并不是说公司数量而是商业机会，属于偷换概念。选项 C 的 The general pay rise with a better economy 好转的经济带来的普遍加薪，文中并未提到 better economy，属于无中生有。选项 A 的 Close cooperation among leading economies 主要经济体之间的密切合作，文中也并未提到经济体之间的合作，属于无中生有。

27. 【答案】C. operate more globalized companies

【解析】：本题目为细节题，考察具体细节。根据题干关键词 predecessors 及 today's CEOs 定位到第三段第二句 They also need better public relations skills than their predecessors, as the costs of even a minor slipup can be significant. 他们还需要比他们的前任更好的公关技巧，因为即使是一个小失误的成本也可能是巨大的。选项中并未提到，继续往后看 Then there's the fact that large American companies are much more globalized than ever before, with supply chains spread across a larger number of countries. 还有一个事实是，美国的大公司比以往任何时候都更加全球化，供应链遍布更多的国家。正确答案 C operate more globalized companies 经营更全球化的公司是该句内容的同义替换。干扰项 D 的 foster a stronger sense of teamwork 培养更强的团队合作意识，文中提到意识，只有对金融市场有很好的了解，甚至公司应该如何进行交易的意识，属于偷换概念。选项 B 的 finance more research and development 资助更多的研发，定位段并没有提到，属于无中生有。选项 A 的 establish closer ties with tech companies 与科技公司建立更紧密的联系，定位段并未提到，属于无中生有。

28. 【答案】C. strict corporate governance

【解析】本题目为细节题，考察具体细节。根据题干关键词 the 1970s 定位到第四段第三句 Yet it is principally during this period of stronger governance that CEO pay has been high and rising. 然而，首席执行官的薪酬主要是在这一治理更加有力的时期一直居高不下。正确答案 C strict corporate governance 严格

的公司管理，属于原文内容的替换表达。干扰项 A 的 *continual internal opposition* 持续的内部对立在文中并未提到。选项 B 的 *conservative business strategies* 保守的商业策略，定位段并没有提到，属于无中生有。选项 D 的 *repeated government warnings* 政府的再三警告定位段并未提到，属于无中生有。

29. 【答案】A. increase corporate value

【解析】本题目为细节题，考察具体细节。根据题干关键词 *High CEO pay* 及顺序出题规则，继续看尾段，定位句是 *And the stock market reacts positively when companies tie CEO pay to, say, stock prices, a sign that those practices build up corporate value not just for the CEO.* 当公司把首席执行官的薪酬与股票价格挂钩时，股票市场的反应是积极的，这表明这些做法不仅为首席执行官带来机制，而且创造了公司价值。正确答案 A *increase corporate value* 增加公司价值，是原文内容的替换表达。干扰项 B 的 *confirm the status of CEOs* 证实 CEO 的地位，定位段并未提到，属于无中生有。选项 D 的 *motivate inside candidates* 激发内部候选人的积极性，文中尾段首句首席执行官的最高薪水是付给外部候选人的，而不是付给那些舒适的内部人选，属于偷换概念。选项 C 的 *boost the efficiency of CEOs* 提高 CEO 的效率，定位段未提到，属于无中生有。

30. 【答案】A. CEOs Are Not Overpaid

【解析】本题目为主旨题，考察文章主旨。根据题干分析文章主题为 CEO 的薪酬，所以排除 C 项、D 项。选项 A 的 *CEOs Are Not Overpaid* 首席执行官的薪水并不高。选项 B 的 *CEO Pay: Past and Present* CEO 的薪酬：过去和现在，而 CEO 过去的薪酬并不是原文中心，属于偏离主题，因此正确选项为 A。

词汇注释

typical [ˈtɪpɪkl] a. 典型的；有代表性的；平常的；不出所料

corporation [ˌkɔːrpeɪʃn] n. (大) 公司；法人；法人团体

varying [ˈveəriŋ] v. 异，不同，有别；变化，改变；变更；改变

estimate [ˈestɪmət, ˈestɪmənt] n. 估计；估价 v. 估价；估算

dynamic [daɪˈnæmɪk] a. 动力的；电动的；有生气的

element [ˈelɪmənt] n. 元素；要素；成分；元件；自然环境

firm [fɜːm] n. 商行；商号；公司 a. 坚固的；坚硬的；结实的

financial [faɪˈnænʃl] a. 财政的，金融的

slipup [ˈslɪpəp] n. 错误，疏忽，不幸

significant [sɪɡˈnɪfɪkənt] a. 有意义的；重大的，重要的

globalized [ˈɡləʊbəlaɪzd] v. (使) 全球化，全世界化

mind-boggling [ˈmaɪnd bɑːɡlɪŋ] a. 难以想象的；难以理解的；令人惊愕的

virtually [ˈvɜːrtʃʊəli] ad. 几乎；差不多；事实上；实际上

rigorous [ˈrɪɡərəs] a. 严格的，严厉的，严酷的，严密的，严谨的

principally [ˈprɪnsɪpli] ad. 主要地

corporate [ˈkɔːporət] a. 公司的；法人的；全体的

recruit [rɪˈkruːt] v. 征募（新兵），吸收；补充 n. 新成员，新兵

candidate [ˈkændɪdət; -dət] n. 候选人，候补者；报考者

increasingly [ɪnˈkriːsɪŋli] ad. 不断增加地，日益

insider [ɪnˈsaɪdɪ(r)] n. 知内情者；内部的人

depredation [ˌdeproʊˈdeɪʃn] n. 掠夺；劫掠；破坏

expense [ɪkˈspens; ek-] n. 花费，消费，消耗

positively [ˈpɒzətɪvli] ad. 绝对地；肯定地；乐观地；积极地

buildup [ˈbɪlˌdʌp] n. 逐步的增长；宣传，造舆论

参考译文

抨击大企业是当今的时尚。有一个问题是许多评论家都同意：CEO 薪酬。我们听说 CEO 的薪酬过高(或相对于员工而言薪酬过高)，或者他们操控他人的薪酬，或者他们的薪酬与积极成果的关联度不够。但更可能的事实是，CEO 的薪酬在很大程度上是由激烈的竞争造成的。

首席执行官的收入在飙升，那些吸金能力最强的会比普通工人的平均收入高出三百倍。无论从哪个层面来估算，自从 20 世纪 70 年代中期以来，美国大型上市公司首席执行官的收入都增长了约 500%。顶尖的美国公司的首席执行官--- 来自 350 家最大的此类公司---- 平均的年薪约为 1890 万美元。

有一个角度最能解释首席执行官的收入为什么会增长：在一个顶尖公司能拥有的商业机会越来越多的世界里，称职合格的首席执行官供不应求。美国收入最高的那 1% 的人做出的种种努力，一直是推动全球经济的动力之一。这话可能不怎么顺耳，首席执行官的工资能飙升到这么高主要是因为：他们将美国经济中关乎许多工人生计的商业活动提升到了更高的水平。

时下，至少对于大型美国公司的首席执行官们，他们所需要具备的技能可不仅仅只是管理公司那么简单。首席执行官必须对金融市场有一个透彻了解，或者他们甚至得知道公司在金融市场中如何存活和发展。当一点小失误就可能给公司招来灭顶之灾的今天，首席执行官比起他们的前辈还需要多维持一些更好的公共关系。还有一个事实也不能忽视：随着商业供应链延伸到许多国家，大型美国公司比以往任何时候的国际化程度都更强。领导这样一些公司所需要的知识量大得令人咋舌。除此之外，几乎所有的美国大公司正在科技化，通常都有自己的研发中心。还有，大公司中的首席执行官还必须得做他们一直以来做的那些日常工作。

说首席执行官的工资太高是剥削劳动人民的观点与历史是不符合的。自 20 世纪 70 年代以来，公司对工资监管这一块儿无论从什么角度来看都是更严格了。然而，首席执行官工资的飙升恰恰就发生在监管更严格的这段时期。这说明什么？这说明聘请一些顶尖人才来做越来越难的工作是符合公司更大利益的。

此外，能获得最高收入的都是那些过五关斩六将的外来者，而不是内部‘你好我大家好’那种氛围中选出来的人。另一个迹象是：首席执行官的高工资并不会以牺牲公司其它利益而取得，因此对公司不是一种破坏。举个例子，对于公司将首席执行官工资与股价挂钩，股市常常反应积极。这说明：这些举措不仅提升了首席执行官的公司价值，而且也给公司带来更多的价值。

Text3

31. 【答案】D. Its fate is yet to be decided.

【解析】本题目为细节题，考察具体细节。根据题干关键词 *Madrid's clean air zone* 定位到前两段，首段说明背景 *Madrid's clean air zone* 的执行暂停。继续找第二段，尽管能够提高空气质量，但是市长表示反对。一位法官现在否决了该市停止征收罚款的决定，下令恢复原状。但随着法律斗争的进行，*Madrid's clean air zone* 的未来看起来也不确定。选项 D *Its fate is yet to be decided* 它的命运尚未决定，是原文内容的替换表达。选项 A 的 *Its effects are questionable*. 其效果值得怀疑。与原文内容相反，属于正反混淆。选项 B 的 *It has been opposed by a judge*. 它遭到法官的反对。文中法官反对的并不是 *Madrid's clean air zone*，而是停止征收罚款的决定。选项 C 的 *It needs tougher enforcement*. 它需要更严格的执行。文中是执行已经停止，与原文内容不符，属于偷换概念。

32. 【答案】A. They put too much burden on individual motorists.

【解析】：本题目为细节题，考察具体细节。根据题干关键词 *a weakness of the city-level measures* 及 *tackle dirty air* 定位到第三段第二句：*That's because they inevitably put the costs of cleaning the air on to individual drivers—who must pay fees or buy better vehicles—rather than on to the car manufacturers whose heating is the real cause of our toxic pollution.* 这是因为他们不可避免地把清洁空气的费用转嫁给那些必须支付费用或购买更好车辆的司机，而不是汽车制造商，因为他们的供暖是造成我们有毒污染的真正原因。选项 A *They put too much burden on individual motorists.* 他们给个人驾车者增加了太多负担与原文内容一致。选项 D 的 *They are biased again car manufactures.* 他们对汽车制造商有偏见，文中提到汽车

制造商，却并未提到对其有无偏见，属于偷换概念。选项 B 的 They prove impractical for city councils. 这些措施对市议会来说是不切实际的。选项 C 的 They are deemed too mild for politicians. 他们被认为对政治家来说太温和了。定位段并未提到，属于无中生有。

33. 【答案】B. arouse strong resistance.

【解析】：本题目为细节题，考察具体细节。根据题干关键词 extension 和 London's Ulez 定位到第四段：And if Sadiq Khan wins and extends it to the North and South Circular roads in 2021 as he intends, it is sure to spark intense opposition from the far larger number of motorists who will then be affected. 如果 Sadiq Khan 在 2021 年胜出，并按照他的意愿将其延伸至南北环路，肯定会引发更多驾车者的强烈反对，届时他们将受到影响。选项 B arouse strong resistance 引起强烈抵抗与原文内容一致。选项 A 的 ensure Khan's electoral success 确保 Khans 选举成功，文中提到的是如果这个人赢了，属于偷换概念。选项 C 的 improve the city's traffic 改善城市交通，定位段并未提到，属于无中生有。选项 D 的 discourage car manufacturing 抑制汽车制造业也并未在定位段提到，属于无中生有。

34. 【答案】B. National governments.

【解析】：本题目为细节题，考察具体细节。根据题干信息，问的是作者的具体观点。定位到第六段：But mayors and councilors can only do so much about a problem that is far bigger than any one city or town. They are acting because national governments-Britain's and others across Europe- have failed to do so. 但是市长和议员们只能对一个比任何一个城市或城镇都大得多的问题做这么多的工作。他们之所以采取行动，是因为英国和欧洲其他国家的政府未能做到这一点。选项 B National governments 作者认为国家政府应该解决这个问题，与原文内容一致。选项 A 的 Local residents 当地居民，定位段并未提到，属于无中生有。选项 D 和 C 的 mayors and councilors 出现在定位句，但是与原文内容相反，属于正反混淆。

35. 【答案】C. should be forced to follow regulations.

【解析】：本题目为推断题，考察具体细节的推断。根据题干信息 auto companies，定位到尾段首句：require auto companies to bring their vehicles into compliance 要求汽车公司使其车辆符合要求。选项 C should be forced to follow regulations 应该被迫遵守规定，与原文信息一致。选项 A 的 will raise low-emission car production 将提高低排放汽车产量，定位段并未提到，属于无中生有。选项 B 和 D 的 will upgrade the design of their vehicles 和 should be put under public supervision 将升级他们的车辆设计、应该接受公众监督在原文中没有相关信息。

词汇注释

ambitious [æm'biʃəs] a. 有抱负的，雄心勃勃的；有野心的

restriction [ri'strikʃn] n. 限制；约束；制约因素

conservative [kon's3:votiv] a. 保守的，守旧的 n. 保守主义者

council ['kauns(@)l;-sil] n. 理事会，委员会，议事机构

enforcement [In'fo:smont] n. 执行，实施

termination [ˌt3:mr'neifn] n. 结束；终止；末端；端；终止妊娠

opposition [ˌppa'zifn] n. 反对，反抗；对手，竞争者；反对党

overrule [ˌouvo'ru: 1] v. 否定，拒绝，更改决定

levy ['levi] n. 征收，征税，征兵 v. 征收，征集，征用

reminder [rɪ'maɪndə (r)] n. 引起回忆的事物；提醒人的事物

approach [o'praʊtʃ] v. 靠近，接近 n. 接近；途径；方式，方法

politically [pa'litikli] ad. 政治上

controversial [kontre'v3:f (a) l] a. 引起争论的，有争议的

vulnerable [ˈvʌln (e) rəb (e) ə] a. 易受攻击的

inevitably [In'evitəbli] ad. 不可避免地；必然地；意料之中

toxic ['tɒksɪk] a. 有毒的; 中毒的
reversal [rɪ'vɜ:sl] n. 颠倒; 彻底转变; 反转; 倒退; 逆转; 退步; 转换
ultra-low ['ʌltro laʊ] a. 超低的
emission [i'mɪʃn] n. 发出, 射出, 排放; 排放物; 散发物
available [ə'veɪləb(ə)l] a. 可利用的; 可见到的, 接受采访的
safeguard ['sɜ:fɡɑ:d] v. 维护, 保护, 捍卫 n. 安全装置, 安全措施
resident ['rezɪdnt] n. 居民, 常住者 a. 居住的
deliver [dɪ'lɪvə] v. 交付, 递送; 发表, 表达; 释放; 接生
councilor ['kaʊnsələ] n. 顾问; 评议员; 参赞
absence [ə'bɛnsns] n. 没有; 缺乏; 缺席; 不注意
regulation [regju'leɪʃn] n. 规则, 规章; 调节, 校准; 调整
compliance [kəm'plaɪəns] n. 顺从, 服从; 符合; 屈从; 可塑性

参考译文

当马德里在去年十一月宣布: 它将会对污染最严重的车辆实施严格的管控措施时, 人们认为公共健康曙光初现。七个月零一天的选举日过后, 一个新的保守市政府叫停了清洁空气区计划的实施, 这似乎预示着这个计划将会最终被废除。尽管其在改善空气质量上效果显著, 然而市长 Jose Luis Martinez-Almeida 在竞选时, 在竞选纲领中的核心部分旗帜鲜明反对清洁空气区这项计划。一名法官推翻了马德里停止罚款的决定, 裁决罚款照旧。有这些法律方面的问题, 这个计划的未来充其量也就是个悬而未决。

按市区划分的举措为欧洲包括英国在内的许多国家在治理空气污染时所采, 然而马德里对清洁空气举措的摇摆不定恰恰反映了: 这些权宜之计终不是长久之计。

在所有弊端中, 各市在应对糟糕空气时必须采取的措施在政治上容易引发争论, 因此饱受诟病, 备受指责。这主要是因为各市往往会把清洁空气的包袱甩给个人驾驶员--他们必须为污染付费或购买更好的车一而不是将矛头直接指向那些汽车生产商。其实这些汽车生产商的言行不一其实才是空气质量变差的罪魁祸首。不难想象, 这一幅相似的逆转场景在英国伦敦也会再一次上演。新的超低排放区非常有可能影响明年的市长选举。如果 Sandakan 要是赢得明年的选举, 并如他所说的那样将北环路和南环路都设置为超低排放区, 那么受到影响的那些车主们必然强烈反对。

有人说包括伦敦超低排放区在内等举措百无一失, 这种说法不啻是夏虫语冰, 陆人谈海。地方官员们利用自己能利用的手段保护了居民的健康, 使他们无污染影响健康之虞。这些林林总总的这区那区等措施的实施也的确改善了空气质量。科学统计也表明: 我们的健康也的确得到了保障。

但市长们和市议员们对远大于某市或某镇能解决的一个问题, 做成现在这样已经不错了。他们之所以不得不做的原因在于: 英国和欧洲其它国家的国家政府一直以来对此问题置若罔闻或束手无策。

强制汽车公司遵守现存的管控措施并让生产的汽车达标是一个更好的办法, 然而人们未能采用这个办法。退而求其次, 人们才采取了不让那些高污染汽车驶入诸如市中心, “学校附近街道”和人行道等某些特定区域的举措。威尔士已经采用了特定低速限制来使污染最小化。现在, 除了让汽车生产商生产更清洁的汽车外, 我们能做的已经都做了。

Text 4

36. 【答案】C. are drawing growing public attention.

【解析】本题目为细节题, 考察具体细节。根据题干信息定位到文章第一段第一句话。选项 C 中的 “drawing growing public attention” 则对应到句中的 “the attention has been rising steadily in recent weeks” (近几周的关注度在稳步提高), 其中 attention 原词复现, rising 和 growing 同义复现。选项 A: 他们的能力得到认可, 选项 B: 对劳动力市场持乐观态度, 选项 D: 更喜欢办公室的工作机会, 均属于无中生有。

37. 【答案】D. what a tough economic situation is like

【解析】本题目为细节题，考察具体细节。根据题干中询问 Generation Z 的特点我们来到第二段。题干中的 aware 直接定位到第二段第四行“Gen Zs know what an economic train wreck looks like(经济列车受到重创是什么样子的)”；选项 D 中的“tough economic situation ”则对应到句中的“economic train wreck ”，故选项 D 为正确答案。选项 A：他们的父母对他们的期望，和选项 B：顾问的建议十分宝贵，属于无中生有。选项 C： 他们与过去几代人有何不同，虽然在第一段最后出现，但却是社会对他们的好奇，并非他们自身的认知，属于偷换概念。

38. 【答案】A. relieve

【解析】本题为词义题，此类题目解答一般要根据文章上下文内容进行推测。根据题目定位到第二段第六句，即 the booming economy seems to have done little to assuage this underlying generation sense of anxious urgency 根据本句可以得知 assuage 是在表述 booming economy 繁荣的经济和 anxious urgency 焦虑情绪的关系，根据上句信息 They aren't interested in taking any chances 可以得知他们不喜欢冒险，本句和上句之间属于顺承的逻辑，可以得知本句也应该表示他们仍然处于焦虑的状态，就说明即便是繁荣的经济也无法使他们不再焦虑，把 A 选项 relieve“缓解”带入进去，符合文意。

39. 【答案】C. have a clear idea about their future jobs

【解析】本题为细节题，即根据题干信息定位原文：然后用定位句剩余信息匹配选项即可。根据题干关键词定位到第三段第一句，即 one survey from Accenture found that 88 percent of graduating seniors this year chose their major with a job in mind. 对应 C 选项内容，即他们对选择工作有自己的主见。

40. 【答案】D. less adventurous

【解析】本题目为细节题，考察具体细节。根据题干信息定位到第四段。由第四段最后两句“由于零工经济的兴起，Z 世代正在寻求更多的确定性和稳定性。他们很难遇见金融前景，而且非常厌恶风险”可知，D 项：“不太爱冒险的”，为正确答案。选项 C：不太现实的，与原文提到的 pragmatist“实用主义者”相反。选项 A：“更勤奋的”，和选项 B：“更慷慨的”文中均未提及。

词汇注释

definition [defi'nif@] n. 定义，解释；清晰度；阐明；

steadily ['stedali] ad. 稳定地；稳固地；有规则地

survey ['s3:ver] v. /n. 俯瞰，眺望；全面审视，调查；勘定

association [osousr'eif@] n. 联盟，协会，社团；交往

millennial [mr'lenial] a. 一千年的；千禧年的

catchword ['kaetfw3:d] n. 标语，口号；流行语；口头禅

practical ['praektikl] a. 实际的；实用性的

cautious ['ko:fos] a. (of) 小心的，谨慎的

pragmatist ['praegmatist] n. 实用主义者；爱管闲事的人

impressionable [Im'prefonabl] a. 敏感的；易受影响的

assuage [o'swerd3] vt. 平息；缓和；减轻

urgency ['3:dgonsi] n. 紧急；催促；紧急的事

loan [laun] n. 贷款；出借，借出 v. 借出

trillion ['triljan] n. 万亿 a. 万亿的

desirable [dr'zaiarab (@) l] a. 值得做的；合意的，称心的

trait [trert;trer] n. 特征，特点，特性

secure [si'kjuo;sl'kjo:] a. 安全的，放心的 v. 得到；防护

dedicate ['dedikert] vt. 奉献；献身于

flexibility [,fleks'o'bilati] n. 灵活性；弹性；适应性

regular ['regjula] a. 有规律的；整齐的，匀称的，正规的，正式的

stability [sta'bilati] n. 稳定 (性); 稳固 (性);

averse [a'va:s] a. 不反对做; 不喜欢; 不想做; 反对做;

参考译文

Z 世代是指那些在 1995 或 1996 后出生的孩子,他们将于今年春季从大学毕业。近几周来,对于他们的关注越来越多。Z 世代面临的就业形势,是几十年来最严峻的。据美国大学和雇主协会的一项统计数据显示:各公司今年所雇佣的新毕业生将会比去年 17%左右。所有人都想知道:这些新雇佣的员工究竟和他们的前辈们有何不同。

无论公平与否,如果“称职”是用来描述生于 1981-1995 之间的千禧一代最合适的形容词,那“实际”和“谨慎”则是打在 Z 世代身上的恰当标签。根据研究 Z 世代的职业规划和专家们的研究表明:Z 世代都是一些头脑很精明,对金钱敏感的实用主义者。尽管毕业时正处于 50 年来最好的经济时期,他们非常清楚经济衰退的可怕。在 2008 年经济衰退时,他们的父母要么失业,要么积蓄花光,要么既失业又没钱。这对当时幼小的 Z 世代的心灵造成了很大创伤。经济繁荣似乎也无法缓解 Z 世代们潜在的焦虑感,对于那些有大学负债的孩子来说更是如此。根据美联储的统计数据显示:全国大学贷款总额达到了创纪录的 1.5 万亿美元。

埃森哲的一项调查显示:88%将于今年毕业的大四学生在考大学选专业时就已将工作的因素加以考虑了。与此同时,2019 年佐治亚大学就业办公室进行的一项针对学生的调查发现:学生最看重未来雇主的是他们能否提供稳定的工作(接下来才是职业发展和培训及目标鼓舞)。保持工作和生活的平衡是他们职业目标中的执牛耳者,紧随其后的是稳定的工作,接下来才是因某种原因而产生的敬业和为至善而战。

这与他们之前的那些世代迥然不同。Tanya Michelson 是一家英国调研公司青年视角的副总监兼品牌经理。他做了一项针对英国青年长达六十天的调查发现:千禧一代最看重的是生活中的自由,这一调查结果也许也适用于美国青年。与之相比,因为零工经济方兴未艾,确定和稳定成了 Z 世代的心头所好。他们看不到未来的经济希望,因此极度厌恶风险。

Part B

41. 【答案】D. Reveal, don't hide information

【解析】本段共三句话,前两句分别是举例,为非重要信息。而根据最后一句“The lessons is not. . . .but”(不是. . . 而是) The lesson is not that you should make your personal life an open book. but rather. When given the option to offer up details about yourself or painstakingly conceal them, you should just be honest. 可知重点在“but”之后,根据关键句“when given the option to offer up details about yourself or painstakingly conceal them, you should just be honest”(而是,当你有机会提供关于你自己的细节或煞费苦心地隐藏它们时,你应该诚实。)对应 7 个备选项中, D 项“Reveal, don't hide, information”(揭露信息,而非隐藏信息)符合本段中心意思,故答案为 D。

42. 【答案】E. Slow down and listen

【解析】本段共五句话。第三句开始出现了代词指代“Those are all valid”,“those”代词一出,前面全收,重要信息在“but”之后的“take time to hear out your coworkers”(花费时间听听你同事的意见),以及后面的“rushing to get your own ideas out there can cause colleagues to feel you don't value their opinions.”(急于把自己的想法说出来会让同事觉得你不重视他们的意见。),“rather than prioritizing your own thoughts.”“而不是优先考虑你自己的想法”,综合上和“不要着急做某事和时间”以及“意见”等关系比较大,故 Slow down and listen.(慢下来,认真听), E 为正确选项。

43. 【答案】C. Spend time with everyone

【解析】本段第 2 句“But in addition to those trusted coworkers, you should expand your horizons and find out about all the people around you.”(但是除了那些值得信任的同事之外,你应该扩展你的视野,了解你周围的人。)该句中的“周围的人”和第二句和第三句为具体举例“利用一切机会和不常见的同事见面,了解他们工作之外的工作”,以及“It requires minimal effort and goes a long way.”(做这些事情需要最少的努力和走很长的路。)多次复现“与他人接触”故 C 选项 Spend time with everyone,(和每位同事共度时光)为

正确答案。

44. 【答案】 G. Give compliments, just not too many,

【解析】本段“Positive feedback is important for anyone to hear”(积极的反馈对每个人都很重要。)和“This will help engender good will in others.”(这将有助于他人),其中“**This**”指代的是前文“夸赞别人做杰出的工作”和“Give compliments”(表达赞美)表达一致。“But don't overdo it”(但不要过多)与“just not too many.(但不要过多)”语义一致。故正确选项为 G.

45. 【答案】 B. Tailor your interactions.

【解析】本段“Some people like..while other are..Jokes that work one person won't necessarily land with another.”(一些人喜欢,而其他..对一个人有效的笑话不一定对另一个人有效)和“**So adapt your style accordingly to type.**”(所以,根据类型调整你的风格) Tailor your interactions (制定你的交流风格)语义一致,故选项 B 项为正确选项。

词汇注释

reveal [rɪ'vi:l] v. 展现, 显示, 揭示, 揭露, 告诉, 泄露

tight-lipped [ˌtɑ:t'lipt] a. 口紧的; 缄口不语的; 守口如瓶的

conceal [kən'si:l] v. 隐藏, 隐瞒, 隐蔽

consistently [kən'sɪstəntli] ad. 一贯地; 始终如一地;

trustworthiness ['trʌstwɜ:ɪns] n. 可信赖; 确实性

painstakingly ['peɪnzteɪkɪŋli] ad. 煞费苦心地; 费力地

compliment ['kɒmplɪm(ə)nt] n. (pl.) 问候, 致意 n./v. 称赞, 恭维

valid [vælɪd] a. 有效的; 有根据的; 正当的

back-and-forth 反复地, 来回地

prioritize [praɪə'praɪaɪz] v. 按重要性排列; 划分优先顺序; 优先处理;

confidant ['kɒnfɪdənt] n. (可吐露秘密的) 知己, 密友;

feedback ['fi:dbæk] n. 反馈; 反应; 回授

exceptional [ɪk'seɪpʃ(ə)n(ə)l] a. 例外的, 异常的

engender [ɪn'dʒendə(r)] v. 产生, 引起(某种感觉或情况);

fake [feɪk] n. 假货, 赝品 a. 假的, 冒充的 v. 伪造; 伪装

interaction [,ɪntər'æksɪʃn] n. 相互影响; 交相感应; 干扰(涉)

appreciate ['pri:ʃi:et; -si:] v. 为..表示感激, 感谢; 欣赏, 赏识, 评价

verbalize ['vɜ:bəlaɪz] v. 累赘; 唠叨; 用言语表达

straightforward [streɪt'fo:wəd] a. 正直的; 简单的, 易懂的 ad. 坦率地

land with 使背上包袱;

desired [dɪr'zaɪəd] v. 渴望; 期望; 想望; 被吸引

outcome ['aʊtkʌm] n. 结果, 成果

参考译文

有没有可能喜欢办公室中的所有呢? 你先想想要把十五个处得很好的人聚在你周围有多难, 更何况五十个了。但是和维持友谊不一样, 你跟他们仅是同事关系。你和他们只是每天在一起工作, 你们之间彼此依赖。以下这些方法能让办公室的同事都支持你。

开诚布公, 不要有所隐瞒

如果你和某人在工作中发生了争执, 你可能会秉持沉默是金的原则。但是这对你和同事都没有好处。心理学调查研究显示: 人们往往更喜欢那些有话直说而不是遮遮掩掩的人。一项哈佛商学院的研究发现: 观察者们往往对那些直言不讳的人评价更高, 而那些遮遮掩掩的人则会失去大家的信任。这个教训不是让你把自己的私人生活变成一本任人评价的书, 而是当你有机会详细表达自己观点或费劲巴力隐藏它们时,

你应该选择前者，开诚布公。

慢下来倾听

和开诚布公同样重要的是要善于听取别人的意见。我们经常感到有必要告诉别人我们的感受：比如对这个项目的担心了，比如某种思维跑偏了，比如对别人赞美了。这都可以，但我们也需要停下来聆听同事的心声。职业教练 Rita Friedman 在接受《福布斯》杂志采访时说：草率得出结论会让同事们觉得你不重视他们的意见。一定要尽自己最大努力和同事展开一场真真正正和有来有往的对话，这比巴拉巴拉说个不停强得多。

花时间与每个人相处

在办公室中，和你邻座关系密切或有别的密友司空见惯。但除了这些你信任的同事，你也应该开阔视野去结识一些你周围别的人。利用午餐和茶歇时间去跟你不经常见到的同事聊聊天：聊聊你们除工作外的生活和兴趣。这事半功倍，影响深远。除了能让你在工作休息时过得愉快，还能拓展你的内部人脉。

适度赞美他人

任何人都希望听到积极的反馈。不是让你现在是一个“老板”的人设，告诉下属说：嗯，你在这个项目上做得不错或我真得非常感谢你的帮助。这么做能让同事对你产生好感。但是切记：过犹不及，实实在在。一项研究表明：人们往往对那些从消极转向积极的评价反应最好，这也许是因为他们认为自己赢得了别人的支持。

适时调整你的交流方式

说起来似乎是一件荆棘密布的事儿，但一旦奏效，往往会持续很久。在与任何一个同事交往时，一定记住他们喜欢这种交往中的哪块儿。仔细观察他们与人交流的方式，一些人喜欢在谈某些重要的事情之前，先闲聊一会儿，而另外一些人则喜欢开门见山，直击主题。一些人喜欢跟你开一些关于工作的玩笑，而另一些人则不喜欢。对症下药，量体裁衣。在每次会谈之前，要做两件事儿：与你会谈的这个人到底是什么类型；什么能让你取得自己满意的结果。

III. 翻译

46.

人的一生几乎不可能不经历某种失败。但是，失败的妙处就在于，完全由我们来决定如何看待它。

我们可以选择将失败看作是“世界末日”。或者像以往一样，把它看作令人难以置信的学习经历。每当我们在某件事上失败时，我们会选择寻找应学习的教训。这些教训非常重要；它们教会我们如何成长，如何避免再次犯相同的错误。如果失败阻止我们前进，那么唯一的条件就是我们允许它的发生。

失败还可以教会我们认识自己，那是我们在别处永远无法学习到的。例如，失败可以帮助你发现自己的能力。失败可以帮助你发现最真实的朋友，或者帮助你找到预料之外的成功动力。

IV. 写作

47. (参考例文)

Dear Students,

It is a great pleasure for me to recommend a famous historical site the Great Wall, which known for many years with characters and knowledge you really need. At the same time, I will make some tips for our following tour.

The Great wall is not only a miracle of ancient Oriental civilizations but also outstanding and famous all around the world. It would be a wise choice to pay a visit to it. Firstly, It would be better if you make relevant and enough preparation for it on that day. Furthermore, I highly recommend you make full use of the Internet reasonably to collect some information to make a better understanding.

Before concluding the letter, I would recommend this site again with all my heart. I would be ready to discuss this matter in details.

Yours sincerely,

Li Ming

48. (参考例文)

It can be seen from the pie chart that reading with mobile-phone for learning in this university occupies 59.50%. On the contrary, reading with mobile-phone for entertainment and searching for the information take up 21.30% and 17% respectively. The pie-chart reveals a phenomenon that reading with mobile-phone has a far-reaching influence on the university students and reading pattern.

Some driving factors are closely interrelated with the above-mentioned phenomenon. Firstly, it originates from the reason that the development of mobile-phone industries and technical innovation give a big push to this phenomenon. Secondly, this situation derives from the point that the development of the scientific exploration paves the way of it. Thirdly, this phenomenon originates from the element that the development of potential market and intensified competition accelerate the learning with mobile phone.

From the discussion above, I strongly maintain the point that learning with mobile-phone will be a prevalent trend in the following years and speed up our learning. It's high time that we participated in the use and promotion of it and made use of it reasonably.